

REFERENČNÍ PŘÍBĚH



BNS[®]

od  INEKON SYSTEMS

**Plánování,
controlling
a podpora řízení**

MIS musí nabídnout uživatelům poznání vzájemných vztahů, které nejsou na první pohled zřejmé.



Jak to bylo

Jako největší producent hygienických papírů ve střední a jihovýchodní Evropě s obratem 220 mil. € hledala skupina SHP manažerský informační systém, který bude plnit roli hlavního nástroje pro controllingové řízení společnosti. Skupina potřebovala získat jednotný zdroj informací, automatizovat výpočty firemních KPI. Dále si manažeři skupiny SHP dali za cíl zkrátit dobu potřebnou pro sestavení provázaných plánů a reportů. Zároveň bylo nutné eliminovat chyby, které chtě nechtě při manuálním zpracovávání dat v MS Excelu vznikají.

Ze všech možností vyhrál systém BNS a od roku 2020 tak pomáhá managementu při řízení prodeje, střediskových rozpočtů, personálních nákladů a vyhodnocování profitability produktů a zákazníků.

Výhody implementace systému BNS ve společnosti SHP Harmanec, a. s.

- 1. Různé verze scénářů vývoje**

BNS přineslo výrazné zefektivnění plánovacího procesu. Díky široké paletě metod pro tvorbu podnikových plánů a rozpočtů systémem top-down i bottom-up je přidanou hodnotou nejen při tvorbě ročního taktického plánu nebo forecastů, ale umožňuje přípravu různých verzí scénářů vývoje.
- 2. Rychle a postupně, jak sami chcete**

Nástroj na zefektivnění tvorby sales estimatů v 8 společnostech skupiny dislokovaných do 5 zemí v Evropě se podařilo zprovoznit v rekordně krátké době 1,5 měsíce. Implementace pokračovala podle potřeb a zvoleného tempa SHP dalšími moduly pro vyhodnocování spotřeb variabilních nákladů ve výrobě, čerpání fixních, nákladů a profitability produktů a zákazníků.
- 3. Flexibilita pro vlastní metodiky**

Není třeba se vzdávat ničeho, co je ve firmě zavedené a vyzkoušené. Společnost SHP Group používá vlastní metodiky variančních analýz, které dlouho pilovala, proto je chtěla zachovat i v nově implementovaném systému BNS. Díky flexibilitě konceptu však nebyl žádný problém vyzkoušené koncepty do celého systému zapracovat.
- 4. Nejen pro controllery, ale pro všechny**

Údaje o řízení společnosti nejsou k dispozici jen controllerům, vidět a využívat pro svou práci je mohou všichni uživatelé systému nezávisle na tom, ze které části organizace jsou. Přestože ve společnosti data poukazují na „jednu pravdu“, zapojuje je BNS do procesu řízení společnosti a podporuje jejich odpovědnosti.

Richard Žigmund
generální ředitel SHP Group

Domnívám se, že v prostředí našeho odvětví je podstatné, aby manažerské nástroje obsáhly hloubku – tedy úroveň detailu, která je potřebná pro izolaci a clusterování kořenových příčin odchylek. Také musí přinášet ‚intelligence‘ – nabídnout uživatelům poznání vzájemných vztahů prvků ve velkých množinách, které nejsou na první pohled zřejmé. To se nám díky BNS podařilo naplnit. V BNS máme „one truth“ a zároveň se tento nástroj zapojuje do procesů řízení výkonnosti a podporuje jejich „accoutability“.



INEKON SYSTEMS, s.r.o.

Lighthouse Vltava Waterfront Towers
Jankovcova 1569/2c
170 00 Praha 7 – Holešovice

T: 222 990 062

E: info@inekon-systems.cz

W: www.bnavig.cz

Našimi zákazníky jsou:

